

令和4年11月21日

一般社団法人 全国信用組合中央協会

## 信用組合行動綱領の一部改定について

一般社団法人全国信用組合中央協会では、去る11月16日開催の理事会において、信用組合業界の行動規範である「信用組合行動綱領」(注)の一部改定を決定いたしました。

今回の改定は、デジタル化の進展などの環境変化を受け、今後も信用組合が地域経済の活性化、および日本経済・社会の重要課題や持続的な発展に貢献していくためには、「人」への取組みを強化していく必要性を信用組合全体の共通認識とすべく見直しを行ったもので、改定内容の概要は別紙のとおりです。

### (注) 信用組合行動綱領

本会では、各信用組合の役職員の行動指針の一助となるよう、平成10年1月に信用組合業界の行動規範として「信用組合倫理綱領」を制定し、平成18年6月に開催した理事会において、同綱領の一部改定を行うとともに、名称を「信用組合行動綱領」と改めました。

以降、社会情勢の変化等を踏まえて定期的に改定を実施しています。

以上

## 改定内容の概要

### (1) 質の高い金融サービスの提供

社会インフラとしての安定的な機能提供とサービスの高度化に向けた不断の創意と工夫に努めることを明確化するとともに、「包摂的な社会づくりへの貢献」について記載し、障がい者や高齢者を含め誰もがアクセスしやすい金融サービスの提供を強調。

### (2) 人権の尊重

人権を尊重する方針を社内外へ表明することの重要性について追記するとともに、人権侵害防止のための仕組みと手続きを整備し、万一人権侵害が発生した場合には速やかに是正と再発防止に努めることを明確化。

### (3) 多様な人材の活躍、健康・安全な職場

多様な人材の活躍を促進する制度や柔軟な働き方を実現することを明確化するとともに、多様な人材の活躍に資する制度構築や運用に取り組むことを示し、一人ひとりのワークライフバランスに応じて、多様な就労を可能とする柔軟な働き方の実現に努めることを記載。

### (4) 人材育成への取組み、金融経済教育への貢献

職員の人材育成や能力開発に積極的に取り組み、自律的キャリア形成を促進するとともに、社外の人材に対しても金融経済教育を通じて、社会全体の金融リテラシー向上に貢献していく記載を追加。

### (5) 環境問題等への取組み

サステナブルな環境・社会への構築へ向けて主体的に行動することを掲げ、カーボンニュートラルへの移行や環境問題を巡る多様な関係者との連携について記載。

別添

# 信用組合行動綱領

一般社団法人 全国信用組合中央協会

# 信用組合行動綱領

平成 10 年 1 月 27 日	制定
平成 18 年 6 月 2 日	一部改定
(「信用組合倫理綱領」を「信用組合行動綱領」に改定)	
平成 25 年 5 月 24 日	一部改定
平成 25 年 12 月 26 日	一部改定
平成 30 年 9 月 11 日	一部改定
令和 4 年 11 月 16 日	一部改定

一般社団法人全国信用組合中央協会

信用組合は、「組合員による組合員のための信用組合」を目指し、資金の融通面だけでなく、組合員である中小企業・小規模事業者、生活者の悩みや課題を共に考え、解決に協力し、その発展に貢献している。

また、信用組合の基盤そのものである地域・業域・職域のそれぞれのコミュニティを支えるために積極的に関与・連携している。

今後もこうした社会的使命と責任を全うする「相互扶助」を理念とする協同組織の金融機関として、地域・業域・職域の期待に応えるとともに、揺るぎない信頼を確立するため、本行動綱領を定めることとする。

## 1. (信用組合の公共的使命)

信用組合の持つ公共的使命の重みを常に自覚し、健全な業務運営の遂行を通して揺るぎない信頼の確立を図る。

### (1)信用組合の公共的使命

信用組合は中小規模の事業を行うものおよび勤労者などの組合員の預金を受け入れ、あるいは必要な資金を供給することなどにより、組合員の経済的地位の向上を図ることを目的としており、信用組合は金融機関として、重い公共的使命が課されている。

### (2)信用組合に対する信頼の確立

こうした信用組合の公共的使命を全うするためには、業務の健全かつ適切な運営と、それを通じた揺るぎない信頼の確立が不可欠である。

組合員やお客さま、地域社会等の幅広い利害関係者の信頼を確立することには多大な努力と時間を要する一方、信頼を毀損することは非常にたやすい。

また、個別の信用組合に対する信頼の失墜が金融業界全体の信頼低下にもつながりかねない。

したがって、利害関係者ひいては地域社会からの信頼こそが、信用組合が存立しその使命を全うするうえでの礎をなすものであることを常に銘記しなければならない。

### (3)経営倫理の構築

信用組合への揺るぎない信頼を維持・向上させていくためには、各信用組合において、確固とした経営倫理が構築され、様々な取組みを通じて組織全体に浸透・定着していなければならない。

経営倫理の構築には、経営トップ自身が率先垂範して徹底的に取り組むとともに、これを全ての役職員が自らのものとし実践しなければならない。

### (4)自己責任原則にもとづく経営

規制緩和が進展し、お客さまのニーズがますます多様化・高度化する中において、信用組合がその使命を十分に果たし続けるためには、自己規律を備えた自己責任にもとづく経営をさらに徹底していく必要がある。

こうした経営を進めるに当たっては、財務の健全性、業務の適切性等を確保す

ることが求められる。

そのためには、経営上の意思決定の仕組みや経営に対するモニタリングのあり方等を見直しつつ、必要な人員配置を含め、適切な経営管理態勢を構築し、実効的なガバナンス機能を発揮することにより、より健全で効率的な組織運営を図ることが肝要である。

#### (5) 持続可能な社会の実現に向けた取組みの重要性

国内外において持続可能な開発目標(SDGs) (注)の達成に向けた取組みが進められており、環境問題、人権問題などの社会的課題への対応に、常に関心をもって取り組んでいくことが重要である。

(注) SDGs(エス・ディー・ジーズ Sustainable Development Goals)

SDGsとは、2015年「国連持続可能な開発サミット」において採択された「我々の世界を変革する:持続可能な開発のための2030アジェンダ」のなかで、人間、地球および繁栄のための行動計画として掲げられた17の目標を達成するよう行動をとることが求められている。目標は、貧困や飢餓などの社会的課題や、環境、ジェンダー平等、エネルギー、労働環境等の問題の解決を掲げている。

## 2. (質の高い金融サービスの提供)

経済活動を支えるインフラとしての安定的な機能提供とサービスの高度化に向けた不断の創意と工夫に努め、お客さま本位の業務運営を通じて、お客さまのニーズに応えるとともに、市民生活や企業活動に脅威を与えるテロ、サイバー攻撃、自然災害等に備え、セキュリティレベルの向上や災害時の業務継続確保などお客様の利益の適切な保護にも十分配慮したキメ細かい金融サービスの提供を通じて、内外の経済・社会の発展に貢献する。

### (1) 地域経済活動を支える金融機関としての機能

信用組合は、金融仲介機能および決済機能などの提供を通して、地域の経済活動を支えている。また、経済活動にとって最も重要なインフラの一つである決済機能の担い手として、利便性が高く安全な各種の決済サービスを提供している。

地域の経済活動を支えるこうした機能は、地域経済・地域社会の発展とともに今後ますます重要性が高まるものであり、持続可能な社会の実現を支える重要な機能として一層の充実を図るべく引き続き努力を重ねていかなければならない。

また、こうした公共的機能を維持するため、災害や事故、テロやサイバー攻撃等の発生に伴って通常の業務が中断した場合に、可能な限り短い時間で業務を再開できるよう、事前に計画・準備を行い、それを継続的に見直すなどの対策を講じることが大切である。

### (2) お客さまのニーズに応えるとともに、地域社会の課題の解決につながるようなキメ細かいサービスの提供

少子高齢化など社会の枠組みの変化を受け、あらゆる分野で様々な改革が進展しつつある。金融の分野においても、様々な規制緩和が進む中、金融資産のより効率的な運用や、次代を担う成長産業に対する円滑な資金供給が一層求められるなど、大きな環境変化が生じている。

さらに、金融技術面においても、資産の流動化やデリバティブ取引等の新たな手法が活用されるとともに、決済サービスについても、情報処理・通信技術のめざましい発展に伴い、一層の高度化が進展しつつある。

また企業は ESG(注)の考え方を踏まえた取組みが求められており、社会・環境課題への取組みやガバナンス体制への対応状況を投資分析や投資決定における評価項目とする「ESG 投資」の概念が生まれ、金融機関においては、持続可能な社会の実現と社会的課題の解決に資する資金供給等の金融面でのサポートが期待されている。

信用組合は、このような環境変化に積極的に対応し、それぞれが創意と工夫を活かして、多様化するお客さまのニーズに適合したキメ細かい金融サービスを提供していくことにより、お客さまの利便の向上を図り、満足を獲得していかなければならない。

あわせて、持続可能な社会の実現と地域社会の課題の解決につながるような金融サービスの提供にも積極的に取り組むよう努めなければならない。こうした取り組みにあたっては、関係者との連携によるオープンイノベーションや多様な利害関係者との協働についても配慮することが求められている。

金融商品・サービスの提供にあたっては、お客さま本位の業務運営を通じて、お客さまの合理的な期待に応えるよう必要な注意を払い、誠実かつ職業的な注意深さをもって、その業務を行わなければならない。

こうしたサービスの提供を円滑かつ適正に行うためには、金融を巡るリスクの多様化・複雑化を念頭に入れ、業務の規模・特性、リスクプロファイルに見合った適切なリスク管理体制の一層の強化に努める必要がある。

また、金融市場の経済基盤としての重要性に鑑み、信用組合は、当該市場の参加者として重要な役割を果たしていることから、市場全体の機能を向上させ、透明性・公正性を確保するよう行動することも求められる。

(注)ESG(Environment(環境) Social(社会) Governance(ガバナンス))

「ESG 投資」とは、環境、社会、ガバナンスの課題を投資分析と意思決定のプロセスに組込む行動であり、国連が 2006 年、投資家に ESG 課題への観点を反映した投資行動を促す「責任投資原則(PRI)」を公表したことをきっかけに、欧米を中心に世界の投資家に浸透してきたものである。

### (3)お客さまの的確な判断に資する情報提供

信用組合が、その提供する商品・サービスの内容について正しく開示し説明することは、提供者としての当然の責務であり、お客さまの的確な判断に資する情報やアドバイスをタイムリーに、かつ明確・公平にわかりやすく提供するよう努めなければならない。

規制緩和の更なる進展に伴い、取扱商品の多様化が進み、その中でリスクの高い非預金商品の取扱いが増加していることなども踏まえれば、こうした商品・サービスの提供者として、お客さまの知識、経験、財産の状況、取引の目的等に応じた商品・サービスを提供すること、提供にあたってリスクやコストを含めた十分な説明を行うこと、優越的な地位の濫用と誤認されかねない説明を行わないこと、問合せ・

苦情に対して誠実に対応すること、ならびに金融知識の普及・啓発に努めることについての責務は、強く自覚する必要がある。

#### (4) 預金口座を巡る犯罪の防止

詐欺等の犯罪による資金の受取りに預金口座を利用するなど、信用組合が提供する決済機能等を犯罪に悪用する事件が発生している。信用組合は、こうした犯罪行為に対して、関係当局と連携し、適時適切な対策を講じることを通じて、安全・安心な地域社会の構築に寄与するよう努めなければならない。

また、信用組合は、預金の安全性を確保するため、キャッシュカード、預金通帳、インターネット等による不正な引出しに対するセキュリティレベルの向上に努めなければならない。

お客さまに対しては、こうした預金口座を巡る犯罪の多様化に対応して継続的に適切な情報提供や啓発を行い、未然防止に努めるとともに、犯罪被害に遭ったお客さまに対しては、各々の事情を勘案し、誠実に対応しなければならない。

#### (5) 包摂的な社会づくりへの貢献

信用組合の施設やサービスのバリアフリー化やユニバーサルデザイン化を進めるなど、障がい者や高齢者を含めたすべての組合員などが利用しやすい施設を提供するとともに、商品・サービスや取引形態等の創意工夫によって利用しやすい環境を整備することで、誰もがアクセスしやすい金融サービスの提供を通じて包摂的な社会づくりに貢献するよう努めなければならない。

### 3. (法令やルールの厳格な遵守)

あらゆる法令やルールを厳格に遵守し、社会的規範にもとることのない、誠実かつ公正な組織運営を行う。

#### (1)コンプライアンス

金融取引においては、遵守すべき法令やルールが数多く存在する。こうした法令やルールを厳格に遵守することはもとより、社会的規範を逸脱するような不健全な融資や営業活動を慎み、良識ある営業姿勢を維持しなければならない。

また、海外で活動するに当たっては、現地の法令・規則を厳格に遵守し、人権を含む国際規範を尊重するとともに、現地の文化・慣習に配慮し、現地社会の発展に寄与するよう努めなければならない。

コンプライアンスは、信用が最大の財産ともいえる信用組合にとり、経営の健全性を高め、地域社会からの信頼を揺るぎないものとするうえでの当然の基本原則であり、役職員一人ひとりが、日々の業務運営の中で着実に実践しなければならない。

#### (2)コンプライアンス実践に向けた取組み

コンプライアンスの着実な実践を確保するためには、組織内部の相互牽制および外部の第三者による牽制機能などを活用し、各信用組合の実情に合わせて内部管理体制を確立する必要がある。

また、こうした体制づくりに当たっては、責任の明確化を図るとともに、自立と自覚に支えられた風通しのよい組織風土を築き上げることも重要である。

#### (3)コンプライアンスの徹底

法令やルールの逸脱は経営上の危機に直結するものであり、経営者は、コンプライアンスの徹底を自らの責務と自覚したうえで、危機の発生を未然に防止する体制を整備するとともに、危機の実態や問題点を経営トップや幹部が迅速に把握できるシステムを確立しなければならない。

このシステムの一つとして、通常の指揮命令系統から独立した通報・相談窓口を整備する必要がある。

問題となる行為等が発見・指摘された場合には、事実の隠蔽や解決の遅延がリスクの拡大に直結することを強く認識し、経営トップ自らの責任において、実態解明と原因究明を行い、迅速な問題解決と徹底した再発防止に努めるとともに、社会に対して問題の経緯、対応策等について明確な説明を迅速に行うことが重要で

ある。

#### **(4)お客さま等の情報の適正な保護**

信用組合は、その業務の性格上、お客さま等の情報を大量に保有しているが、その情報は主として財産や経済的信用に関するものである。高度情報化社会における情報管理の重要性を認識し、お客さま等の情報の取扱いに細心の注意を払う必要がある。

特に個人情報については、「個人情報の保護に関する法律」や金融庁が定めた「金融分野における個人情報保護に関するガイドライン」等の定めおよびその精神に従い、漏えい等の防止に向けた安全管理体制を構築し管理を徹底するとともに、慎重かつ適切に取り扱わなければならない。

#### **(5)仕入先との公正かつ透明な関係の確立**

信用組合は、物品・サービスの購入やシステムの発注等に当たっては、公正な市場ルールと適正な商慣習に従って誠実に取引を行うものとし、仕入先との関係において公正性と透明性を確保しなければならない。その際、経済合理性のみならず、仕入先におけるコンプライアンス、環境基準などにも関心を払うよう努めなければならない。

#### **(6)行政との健全かつ正常な関係の構築**

行政とは、健全かつ正常な関係を構築、維持し、公務員等に対し、不当な利益等の取得を目的として贈答や接待を行ってはならない。

#### 4. (地域社会とのコミュニケーション)

経営等の情報の積極的、効果的かつ公正な開示をはじめとして、幅広く地域社会とのコミュニケーションの充実を図る。また、信用組合を取り巻く幅広い利害関係者と建設的な対話を通して、地域社会からの理解と信頼を確保し、自らの存在価値の向上を図る。

##### (1) 信用組合のディスクロージャーの重要性

信用組合は、公共的使命を有していることに鑑み、組合員はもとより地域社会全般から、広く理解と信頼を得ることを求められている。

経営情報を公正に開示し、組合員やお客さまの選択や判断を仰ぐことは、地域社会からの理解と信頼の確保に資するとともに、経営の健全性確保に向けての自浄能力を高めることにつながる。

また、経営情報など財務面の情報開示のみならず、社会的側面や環境的側面に関わる多様な取組みについて情報開示を積極的に推進し、幅広い利害関係者の理解を得ることが重要である。

こうした情報の開示に当たっては、関連法令等を遵守するのはもとより、利害関係者の合理的な判断にとって必要となる各種の情報を適時適切に伝えるよう努めなければならない。

##### (2) 利害関係者の意見の経営への反映

信用組合の商品やサービスは、組合員、お客様や地域社会のニーズに適合した公正で利用価値の高いものでなければならず、お客さまの意見を広く集めることにより、サービスの質的向上に努めていくことが重要である。

また、地域社会や環境への取組みを含め、自らの活動について広く地域社会と双方向のコミュニケーションを行い、利害関係者の期待や要請を知り、自らの経営に生かしていくことが求められている。

利害関係者の声を受け止める努力を通じて、厳しい意見に接することもあるが、こうした意見も参考にしつつ、自らを様々な角度から客観的に見つめ直し、経営の健全性確保や金融サービスの質的向上に向け、たゆまぬ努力を重ねていかなければならない。

## 5. (人権の尊重)

すべての人々の人権を尊重する。

### (1) 人権を尊重する責任

人権の保護は国家の重要な責務であるが、一方で、企業に対してもより幅広い視点から人権侵害をなくすための取組みが求められている。

信用組合は、国際的に認められた人権を理解、尊重し、企業としての責任を果たす。また、人権を尊重する方針を明確にし、社内外にコミットメントを表明するなどして、事業活動に反映する必要がある。

### (2) 人権侵害の予防と是正措置

信用組合は、自らの活動を通じて人権に影響を与える可能性を認識し、人権侵害の発生を未然に防止するための仕組みと手続きを整備し、継続的に見直すとともに、万一人権侵害が発生した場合には、速やかにその是正と再発防止に努めなければならない。

## 6. (多様な人材の活躍、健康・安全な職場)

多様な人材の活躍を促進する制度や柔軟な働き方を実現する。また、健康と安全に配慮した働きやすい職場環境を確保する。

### (1) 多様な人材の活躍を促進するための環境整備

信用組合は、多様な価値観やバックグラウンドを持つ職員が認め合い、刺激し合うことで新たな価値創造に繋がるとの認識のもと、性別・年齢・国籍・雇用種別等によらず、多様な人材が能力を発揮し、活躍できる環境整備に努めることが重要である。

そのために、出産・育児・介護に携わる職員の負担を極力軽減するため、当該職員に対する支援制度の拡充に努めるとともに、雇用・就労形態の複線化を進め、職員の仕事内容、成果、組織への貢献度、将来の役割への期待などを十分に考慮した人事・処遇制度の構築とその適切な運用に取り組むことが必要である。

また、職員一人ひとりが仕事のやりがい、生きがいを実感でき、仕事、家庭生活、地域生活など様々な活動について自ら希望するバランスで展開できる仕事と生活の調和(ワーク・ライフ・バランス)を推進し、多様な就労を可能とする柔軟な働き方を実現するよう努めなければならない。

### (2) 健康で安全な職場環境の確保

信用組合は、健康と安全に配慮した働きやすい職場環境を確保するため、職員と直接あるいは職員の代表と誠実に対話・協議するよう努めなければならない。また、職員の人格やプライバシーを尊重するとともに、セクシュアルハラスメントやパワーハラスメントなど、職場における不当な取扱いや差別を防止するための措置を講じなければならない。

## 7. (人材育成への取組み、金融経済教育への貢献)

人材育成や能力開発に積極的に取組み、職員の自律的なキャリア形成を支援する。また、金融経済教育への参画等により、社会の金融リテラシー向上に貢献する。

### (1) 職員の人材育成の推進

信用組合は、人材を持続的な企業価値の向上と経済成長を支える源泉と認識し、信用組合の価値創造や戦略実現、並びに、職員の自律的なキャリア形成を促進するため、能力開発やスキルアップに資する取組みや機会提供を行う必要がある。

### (2) 金融経済教育への貢献

社会全体の金融知識の理解促進に努め、地域社会の豊かさや地域経済の発展に貢献していかなければならない。そのために、学校教育から社会人教育に至るまでの金融経済教育への参画等を通じて、金融サービスの提供に止まらない信用組合の社会的使命を果たすよう努めなければならない。

## 8. (環境問題等への取組み)

地球環境や社会情勢の変化等への耐性の高いサステナブルな環境・社会の構築に向け、主体的に行動する。

### (1) 金融・社会インフラとしての貢献

金融・社会インフラとして、信用組合に期待されている役割の発揮に努め、我が国のカーボンニュートラルへの移行をはじめとした、サステナブルな環境・社会の構築を金融面で支えていくことが求められる。

### (2) 多様な関係者との連携

信用組合自らの事業による環境負荷の低減にとどまらず、投融資先を含めた気候変動・環境リスクを管理し、自らの健全性を維持するとともにステークホルダーの期待にも応えていく必要がある。

国内外の多様な関係者との対話に努めることで、サステナブルな環境・社会の構築に向けた取組みや課題への理解を深め、連携・協力して取り組む必要がある。

## 9. (社会参画と発展への貢献)

信用組合が地域社会の中においてこそ存続・発展しうる存在であることを自覚し、地域社会とともに歩む「良き市民」として、積極的に社会に参画し、その発展に貢献する。

### (1) 社会への貢献

信用組合の業務は、地域社会の健全な発展なくして存続できないこと、地域社会が信用組合の存続基盤であることを自覚し、地域社会の発展に貢献する「良き市民」としての役割を果たすよう努めなければならない。

### (2) NPO・NGO、地域社会等との連携

社会貢献活動を行ううえで、NPO・NGOや地域社会のボランティア団体、行政、公的セクターなどのパートナーとの連携が効果的であることから、課題に応じて解決に必要なパートナーと協働することに努めなければならない。

### (3) 職員の自発的な社会参加の支援

職員がボランティア活動を通じて地域社会や環境保全活動に貢献するなどの社会参加を促すことは、信用組合の公正性・透明性を担保していくことにもつながる。

信用組合は、個人の自発性を尊重しながら、職員への社会参加の機会の提供や、職員の社会参加のための支援制度の導入等環境整備に努めなければならない。

## 10. (反社会的勢力との関係遮断、テロ等の脅威への対応)

社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力は、これを断固として排除し、関係遮断を徹底する。また、国際社会がテロ等の脅威に直面している中で、マネー・ローンダリング対策およびテロ資金供与対策の高度化に努める。

### (1) 反社会的勢力との関係遮断

市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力を信用組合取引等から排除していくことは、信用組合が永年にわたって築きあげてきた信用を維持し、より健全な地域経済・地域社会の発展に寄与するためにも、また信用組合やその役職員のみならず、お客さまが被害を受けることを防止するためにも、極めて重要な課題である。

このため、経営トップ自らが反社会的勢力に対して常に毅然とした態度で臨み、これら勢力とは、信用組合単体での取引のみならず、他社(信販会社等)との連携による金融サービスの提供などの取引を含め一切の関係を遮断する方針を示し、このもとに取組みを進めることが重要である。

### (2) 被害を防止するための一元的な管理体制の整備

反社会的勢力から不当要求がなされる場合に備え、反社会的勢力による被害を防止するための一元的な管理体制を構築し、これを継続的に機能させる必要がある。万一、何らかのかたちで反社会的勢力が不当要求を行ってきた場合には、関連部署の円滑な連携・協力体制のもと、事実を正確に把握し冷静に対応することが重要である。

また、反社会的勢力との関係遮断に資する業務運営のあり方や、発生時の対応策を取りまとめたマニュアル等を作成し、役職員の教育・研修を充実するなどが求められる。

### (3) 外部との連携強化

本部のほか、営業店において関係当局等への通報や相談を行う担当を設置し、警察当局等との間で、平素から意思疎通を欠かさないう緊密な連携を保つとともに、業界や地域レベルでも、反社会的勢力との関係遮断に向けた各種施策に、積極的に取り組むことが重要である。

### (4) テロ等の脅威への対応

マネー・ローンダリング対策やテロ資金供与対策について、不断に高度化を図

っていくことが信用組合にとっての重要な責務となっており、関係省庁、外国当局等とも密接に情報交換・連携を図りつつ、取り組む必要がある。

以 上